



Projekt MEiN-PW pt. „POLSKO-UKRAIŃSKA WSPÓŁPRACA INSTYTUCJI PRZEDSTAWICIELSKICH REPREZENTUJĄCYCH REKTORÓW, NA RZECZ DOSKONALENIA DZIAŁANIA UCZELNI”

Lider: prof. dr hab. Jerzy Woźnicki

**Спільна Резолюція Делегацій
Конференції ректорів академічних шкіл Польщі та
Спільки ректорів ЗВО України, ухвалена 8 листопада 2023 р.
у Білостоцькій Політехніці**

Прембула

Академічні спільноти Польщі та України пов'язує плідна співпраця протягом щонайменше трьох десятиліть. Важливою сферою цих відносин є функціонування системи вищої освіти і науки в обох країнах. Аналітичні дослідження та Ректорські Дискусії свідчать про спільність наших цінностей та бачень у сфері науки та освіти, а також про одностайне визначення умов для розвитку та безпеки наших суспільств.

Ректори виступають за подальшу співпрацю не тільки в питаннях вищої освіти, науки, але і за співпрацю в широких спектрах культурної співпраці між Польщею та Україною, залучення до таких контактів студентів та аспірантів.

Прийнята Спільна Резолюція є черговим документом, ухваленим делегаціями Національних Конференцій Ректорів Конференції ректорів академічних шкіл Польщі KRASP та Спільки ректорів закладів вищої освіти України.

Резолюція

Ректори-члени делегації Конференції ректорів академічних шкіл Польщі (KRASP) та делегації Спільки ректорів ЗВО України (Спілька), ознайомившись з документами:

- зі Звітами з дослідження на тему консолідації та Звітами з дослідження про закордонні кампуси, підготовлені в рамках Польсько-українського проекту MEiN-PW, що реалізується у співпраці з Фондацією польських ректорів у 2023 році,

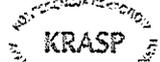
- з монографією Лідера Проекту «Місія, суспільна роль та інституційна культура Конференції ректорів академічних шкіл Польщі. Мистецтво ректорства, системний контекст та досягнення KRASP» (2-е, україномовне видання, розширене, жовтень 2023 р.), що містить, серед іншого, порівняльний аналіз статутних положень національних конференцій ректорів Польщі та України, а також вивчивши

- зі Звітом з дослідження під назвою: «Інституційно-правовий аналіз моделі діяльності національної конференції ректорів України»,

та з урахуванням Ректорської Дискусії, організованої у Білостоцькій Політехніці під час Польсько-українського спільного дня, представляють документ, ухвалений 8 листопада 2023



МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ



Ministerstwo
Edukacji i Nauki

Patronat

Partnerzy wspierający

Partner główny



Projekt MEIN-PW pt. „POLSKO-UKRAIŃSKA WSPÓŁPRACA INSTYTUCJI PRZEDSTAWICIELSKICH REPREZENTUJĄCYCH REKTORÓW, NA RZECZ DOSKONALENIA DZIAŁANIA UCZELNI”

Lider: prof. dr hab. Jerzy Woźnicki

року, під назвою «Спільна Резолюція Делегацій KRASP та Спільки ректорів ЗВО України», зауважуючи ключові висновки з цих досліджень, подані нижче.

I. Щодо питання консолідації закладів вищої освіти, посилаючись на пропозиції, представлені у звітах польських та українських експертів, ректори вважають найбільш важливими такі твердження:

- Зі Звіту польських експертів:

(...) Практичний досвід також приводить до формулювання висновку щодо «відносної свободи правових форм консолідації». Вибір моделі злиття повинен впливати з реальних потреб, очікувань і рівня організаційної культури організації консолідованих закладів. Плюралізм можливостей щодо методів реалізації консолідації сприятиме її успіху. Технічні аспекти консолідації повинні також враховувати логістичний контекст: у консолідації дуже розосереджених і віддалених кампусів можуть виникнути труднощі. (...)

- Зі Звіту українських експертів:

(...) Для успішної консолідації необхідно визначити оптимальну модель консолідації з урахуванням особливостей галузі/сфери підготовки фахівців, наявних ресурсів, уподобань здобувачів, нормативно-правової бази. Потрібно також враховувати довгострокову стійкість та життєздатність консолідованої установи. Оцінити фінансові наслідки, потенційні ризики та ринковий попит на об'єднану науково-освітню установу. Розробити стратегії для підтримки та підвищення репутації консолідованої установи, конкурентоспроможності та актуальності в мінливому середовищі вищої освіти. (...)

(...) Важливо не забути про врахування значення культурної інтеграції між університетами-учасниками. Сприяти культурі співпраці та інклюзивності, що заохочує обмін знаннями, міждисциплінарні дослідження та спільні ініціативи. Цього можна досягти за допомогою спільних призначень викладачів, спільних структур управління та спільних дослідницьких проєктів між студентами закладів, які беруть участь у консолідації.

II. Щодо умов та можливостей створення закордонних філій та закордонних кампусів польськими ЗВО в Україні та українськими ЗВО у Польщі, посилаючись на пропозиції, представлені у Звітах польських та українських експертів з цих питань, ректори вважають найбільш важливими такі твердження:



МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ

Patronat



Partnerzy wspierający



Ministerstwo
Edukacji i Nauki

Partner główny



Projekt MEiN-PW pt. „POLSKO-UKRAIŃSKA WSPÓŁPRACA INSTYTUCJI PRZEDSTAWICIELSKICH REPREZENTUJĄCYCH REKTORÓW, NA RZECZ DOSKONALENIA DZIAŁANIA UCZELNI”

Lider: prof. dr hab. Jerzy Woźnicki

roku, під назвою «Спільна Резолюція Делегацій KRASP та Спільки ректорів ЗВО України», зауважуючи ключові висновки з цих досліджень, подані нижче.

I. Щодо питання консолідації закладів вищої освіти, посилаючись на пропозиції, представлені у звітах польських та українських експертів, ректори вважають найбільш важливими такі твердження:

- Зі Звіту польських експертів:

(...) Практичний досвід також приводить до формулювання висновку щодо «відносної свободи правових форм консолідації». Вибір моделі злиття повинен впливати з реальних потреб, очікувань і рівня організаційної культури організації консолідованих закладів. Пліуралізм можливостей щодо методів реалізації консолідації сприятиме її успіху. Технічні аспекти консолідації повинні також враховувати логістичний контекст: у консолідації дуже розосереджених і віддалених кампусів можуть виникнути труднощі. (...)

- Зі Звіту українських експертів:

(...) Для успішної консолідації необхідно визначити оптимальну модель консолідації з урахуванням особливостей галузі/сфери підготовки фахівців, наявних ресурсів, уподобань здобувачів, нормативно-правової бази. Потрібно також враховувати довгострокову стійкість та життєздатність консолідованої установи. Оцінити фінансові наслідки, потенційні ризики та ринковий попит на об'єднану науково-освітню установу. Розробити стратегії для підтримки та підвищення репутації консолідованої установи, конкурентоспроможності та актуальності в мінливому середовищі вищої освіти. (...)

(...) Важливо не забути про врахування значення культурної інтеграції між університетами-учасниками. Сприяти культурі співпраці та інклюзивності, що заохочує обмін знаннями, міждисциплінарні дослідження та спільні ініціативи. Цього можна досягти за допомогою спільних призначень викладачів, спільних структур управління та спільних дослідницьких проєктів між студентами закладів, які беруть участь у консолідації.

II. Щодо умов та можливостей створення закордонних філій та закордонних кампусів польськими ЗВО в Україні та українськими ЗВО у Польщі, посилаючись на пропозиції, представлені у Звітах польських та українських експертів з цих питань, ректори вважають найбільш важливими такі твердження:



МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ



FUNDACJA
REKTORÓW
POLSKICH



Ministerstwo
Edukacji i Nauki

Patronat

Partnerzy wspierający

Partner główny



Projekt MEiN-PW pt. „POLSKO-UKRAIŃSKA WSPÓŁPRACA INSTYTUCJI PRZEDSTAWICIELSKICH REPREZENTUJĄCYCH REKTORÓW, NA RZECZ DOSKONALENIA DZIAŁANIA UCZELNI”

Lider: prof. dr hab. Jerzy Woźnicki

- Zi Zвітту польських експертів:

(...) Усі проаналізовані правові норми польського законодавства щодо міжнародної співпраці, не містять жодних вимог, які б виключали можливість їх використання українськими ЗВО. Лише від стратегії самих закладів залежить, чи будуть вони взагалі використовувати ці положення. Безсумнівно, на їхні рішення може впливати повномасштабне вторгнення, яке триває, суттєво перешкоджаю нормальному функціонуванню українських закладів освіти. Видається, що положення Закону «Про вищу освіту і науку» можуть стати, хоча б тимчасово, формою підтримки діяльності ЗВО в Україні (...).

- Zi Zвітту українських експертів:

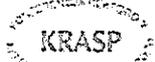
(...) Однією із форм перебування українських студентів у ЗВО за кордоном стали програми подвійних дипломів. Тож навіть за умови продовження такої форми співпраці з меншою залученістю українських студентів, аніж 2022-23 року, вона є стратегічно важливою для українських ЗВО. Тому варто звернути увагу на проблеми, які виникають насамперед щодо акредитації таких програм. Для збереження зацікавленості у подібній співпраці іноземних партнерів, варто рекомендувати спільну розробку абсолютно нових ОП / ОНП, де українські ЗВО можуть додати свою унікальну наукову експертизу. Такі спільні програми мали би завершуватися отриманням здобувачами спільних, а не подвійних дипломів (...)

III. Посилаючись на порівняльний аналіз статутних положень KRASP і Спільки ректорів ЗВО України та аналіз моделі функціонування національних конференцій ректорів обох країн, представлений польським та українським експертом, відповідно, а також беручи до уваги зміст Кодексу належних практик у закладах вищої освіти KRASP із доповненнями з 2022 року та проект Кодексу належних практик українських ЗВО, розробленого українським експертом у рамках Проекту у 2023 році, ректори наголошують на таких висновках:

- 1) Документи, що регулюють, відповідно, діяльність KRASP та Спільки ректорів України, у багатьох питаннях по-різному визначають правила та процедури кожної з цих інституцій, що обумовлено їх різним формально-правовим статусом з огляду на посилання на різні нормативні акти вищого порядку. У випадку KRASP, на відміну від Спільки, що діє на підставі Закону України «Про об'єднання громадян», ідеться про визначений у Законі статус Конференції ректорів як однієї з так званих представницьких інституцій середовища вищої освіти і науки, положення відповідного Закону про громадські організації застосовуються лише частково. З огляду на досвід, така форма утвердження статусу KRASP надає Конференції ректорів бажаного характеру інституційної суб'єктності.
- 2) Обидві національні Конференції ректорів вже досягли високого рівня свого розвитку, і подальша співпраця між ними, посилена, зокрема, завдяки Польсько-українському



МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ



FUNDACJA
REKTORÓW
POLSKICH



Ministerstwo
Edukacji i Nauki

Patronat

Partnerzy wspierający

Partner główny



Projekt MEiN-PW pt. „POLSKO-UKRAIŃSKA WSPÓŁPRACA INSTYTUCJI PRZEDSTAWICIELSKICH REPREZENTUJĄCYCH REKTORÓW, NA RZECZ DOSKONALENIA DZIAŁANIA UCZELNI”

Lider: prof. dr hab. Jerzy Woźnicki

projektu MEiN-PW, realizowanemu za підтримки Фундації польських ректорів, завдяки обміну досвідом також сприяє вдосконаленню форм їх функціонування.

- 3) Чудовим прикладом цього стала ініціатива Співки щодо розроблення проекту Кодексу належних практик для українських ЗВО за прикладом кодексів Польщі (2007 року з доповненнями 2022 року) та Нідерландів (від 2022 року). Польські та українські ректори декларують намір обмінюватися досвідом щодо імплементації положень, які містяться в обох цих документах.

IV. Ректори позитивно оцінюють інформацію про активну та ефективну діяльність університетів-членів KRASP у сфері допомоги, спрямованої до громадян України, які постраждали від безпрецедентної агресії Росії проти України.

Ректори підкреслюють вражаючі масштаби та обсяг поточних ініціатив, спрямованих на допомогу біженцям, зокрема, українським студентам та аспірантам, як це було представлено Головою Комісії з питань міжнародного співробітництва KRASP.

Водночас ректори відзначають, що з'являються пропозиції про потребу нормативних змін, які б сприяли продовженню навчання на території України студентів польських ЗВО не лише в рамках їхніх філій, а й у закордонних підрозділах, створених в Україні.

V. Ректори висловлюють подяку виконавцям Польсько-українського проекту та авторам представлених досліджень, рекомендуючи зацікавленим установам та особам ознайомитися з повним змістом згаданих документів, перелік яких разом з посиланнями додається до Спільної позиції.

Члени Делегацій KRASP та Співки ректорів України прагнуть направити цей документ Міністрам, а також ректорам закладів вищої освіти, членам національних конференцій ректорів в обох країнах.

.....
Проф. Аркадіуш Менжик,
Голова KRASP

.....
Проф. Петро Куліков
Голова Співки ректорів
України

.....
Проф. Ежи Возницький
Голова Комісії з питань
стратегічних проблем вищої
освіти KRASP

.....
Проф. Ежи Лис,
Голова Комісії з питань
міжнародного співробітництва KRASP



МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ



FUNDACJA
REKTORÓW
POLSKICH



Ministerstwo
Edukacji i Nauki

Patronat

Partnerzy wspierający

Partner główny



Projekt MEiN-PW pt. „POLSKO-UKRAIŃSKA WSPÓŁPRACA INSTYTUCJI PRZEDSTAWICIELSKICH REPREZENTUJĄCYCH REKTORÓW, NA RZECZ DOSKONALENIA DZIAŁANIA UCZELNI”

Lider: *prof. dr hab. Jerzy Woźnicki*

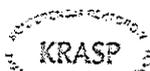
**Перелік документів Проекту, опублікованих у 2023 році
польською та українською мовами**

- Raport Nr 1. Konsolidacja i miedzwuczelniane struktury poziome w Polsce i krajach europejskich – regulacje, rozwiazania i inicjatywy, M. Hulicka, T. Kalisz
- Raport Nr 2. Konsolidacja w systemie szkolnictwa wvższego Ukrainy – regulacje i doświadczenia, z uwzlednieniem dobrvch praktyk miedznarodowvch, L. Fomina, B. Veselovskyi
- Raport nr 3, Stan prawny, możliwości i ograniczenia otwierania filii uczelni zagranicznych w Ukrainie oraz formy działania i reprezentacji uczelni ukraińskich za granicą, Ye. Gerasymenko, L. Chovnyuk
- Raport nr 4, Aktualny stan normatywny i praktyki w zakresie uwarunkowań prawnych i ograniczeń otwierania w Polsce uczelni zagranicznych i ich filii oraz uprawnień uczelni polskich do prowadzenia kształcenia poza granicami Polski, T. Jędrzejewski, A. Mrozowska
- Raport nr 5, Analiza prawno-instytucjonalna modelu działania narodowej konferencji rektorów Ukrainy, G. Berchenko
- Raport nt. Wybrane regulacje Statutu ZRUU i Statutu KRASP: uwagi o charakterze porównawczym z komentarzem, J. Woźnicki [opracowany jako Część IV na potrzeby uzupełnienia wydania II monografii autorskiej J. Woźnickiego nt. KRASP, w języku ukraińskim]
- Monografia autorska Prof. Jerzego Woźnickiego pt.: Місія, соціальна роль та інституційна культура Конференції ректорів академічних шкіл Польщі. Містечтво ректорства, системний контекст та досягнення KRASP
- Zвіт № 1. Консолідація та міжуніверситетські горизонтальні структури в Польщі та європейських країнах – правові норми, моделі та ініціативи, М.Хулицька, Т. Каліш
- Zвіт № 2. Консолідація в системі вищої освіти України – нормативно-правове регулювання та досвід, з урахуванням кращих міжнародних практик, Л. Фоміна, Б.Веселовський
- Zвіт № 3, Правовий статус, можливості та обмеження для відкриття філії іноземних університетів в Україні та форми діяльності і представництва українських ЗВО за кордоном, Є. Герасименко, Л. Човнюк
- Zвіт № 4, Актуальний нормативний стан та практика щодо правових умов та обмежень для відкриття у Польщі іноземних закладів вищої освіти та їхніх філій, а також щодо права польських ЗВО надавати освітні послуги за межами Польщі, Т. Єнджеєвський, А. Мрозовська-Вишинська
- Zвіт № 5, Інституційно-правовий аналіз моделі діяльності національної конференції ректорів України, Г.Берченко



МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ

Patronat



Partnerzy wspierający



Ministerstwo
Edukacji i Nauki

Partner główny